

ALIADOS

REPORTE ANUAL

2021



Fotografía: Lino Fuevez, líder de la comunidad, productor y emprendedor en Cumbas, Provincia de Imbabura.

Carta del **Director Ejecutivo**

Para Aliados, 2021 fue un año de consolidación, aprendizaje y crecimiento. Hemos consolidado la agricultura regenerativa dentro de nuestro modelo como una herramienta poderosa para dar apoyo a productores para que tengan granjas más rentables, mientras se nutre la biodiversidad y calidad de suelo. Hemos fortalecido la innovación con Comunidades de Práctica y nuestros sistemas para replicar estos éxitos. Las enseñanzas que obtuvimos fueron incorporadas a una Teoría del Cambio mejorada. Esto es un trabajo en progreso continuo y hay mucho más de que aprender.

Nuestro increíble equipo trabajó con compromiso y pasión para profundizar nuestro trabajo en tres paisajes críticos: en la Amazonia baja, expandir agroforestería a nuevos emprendimientos que trabajan con guayusa, maní silvestre, macambo y hierbaluisa; ayudar a productores el bosque nublado del Andes-Amazónico transicionar de la ganadería a la agroforestería; y en los Andes, expandir la agricultura regenerativa desde 50 a 188 pequeños agricultores produciendo uvilla, granos y miel de abeja.

En el 2021, a pesar de efectos prolongados por la pandemia de COVID, hemos ayudado a productores a ganar \$218,420.47 adicionales de la agricultura regenerativa y la bioeconomía. Es importante destacar que, además, el 61% de las beneficiarias de nuestro trabajo son mujeres. Esto refuerza el hecho de que las mujeres son quienes están por lo general en la primera línea del cambio del uso de suelo, y son aliados claves en el buen manejo de los paisajes Andes-Amazónicos para las futuras generaciones.



Nosotros consolidamos una plataforma de financiamiento más fuerte: nuestros ingresos se han multiplicado desde el 2019 con apoyo generoso de un portafolio diverso de donantes institucionales en el 2021, incluyendo 3 nuevos proyectos plurianuales.

Estoy orgulloso de reportar que estamos ingresando a un 2022 con una plataforma más fuerte en todo sentido para conectar a pequeños agricultores a mercados responsables por medio de la agricultura regenerativa. Gracias a todos quienes son parte de esta importante misión. ¡Estoy con mucho ánimo para continuar en esta aventura juntos!

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Wain Collen'.

Wain Collen



Nuestro equipo ha trabajado con compromiso en profundizar nuestro trabajo en tres paisajes críticos



TABLA DE CONTENIDOS

Puntos destacados	3
Nuestra misión	6
Números de Impacto	7
Donde trabajamos	8
El reto	10
Nuestra estrategia	12
Enfoque de la juventud	19
Nuestro Equipo	20
Declaración financiera	22
Estudio de Caso	24
Nuestros Valores	26
Pronóstico 2022	28



Fotografía: una mesa de habas siendo procesadas para la venta como parte de un portafolio diversificado de agricultura en Azama, Provincia de Imbabura.

\$2.7 M

Ingresos para productores generados por medio del soporte de ALIADOS hasta la fecha.

Desarrollo sin destrucción.

Aliados está transformando la forma en la que los negocios se hacen dentro de los ecosistemas de los Andes y Amazonía



Fotografía: Un productor mostrando granos recién cosechados en Santa Rosa, Provincia de Pichincha.



Familias productores locales e indígenas son la clave para el manejo sostenible de la tierra y para la reducción de la deforestación.

Wain Collen
Co-Fundador & Director Ejecutivo



Fotografía: Veronica Manuela es productora de uvillas y aplica la agricultura regenerativa en su granja familiar. Tomada en Azama, Provincia de Imbabura.

Nuestra Misión

Aliados conecta pequeños productores con mercados globales por medio de la agricultura regenerativa, creando nuevo valor para los ecosistemas mas biodiversas del mundo

\$218.4 K


Ingresos adicionales a productores gracias al soporte de Aliados en 2021

73%

Incremento de inversión directa en programas en el 2021

61%

De las productores con los que trabajamos son mujeres



En 2021, Aliados comenzó a trabajar con un nuevo producto llamado macambo, un pariente cercano del cacao, con gran potencial de mercado y en colaboración con el socio corporativo Canopy Bridge.

Donde Trabajamos

ANDES

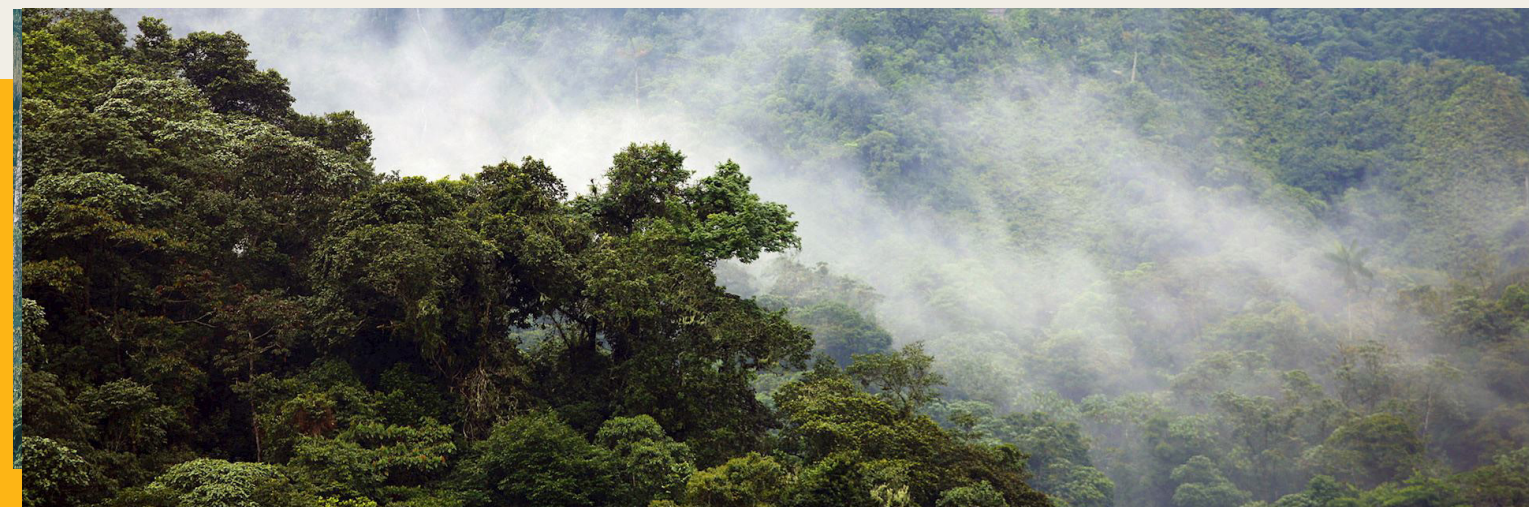
Los Andes en Ecuador consisten de dos cordilleras de montañas glaciares – este y oeste – que están conectados por un valle central, el cual es hogar para muchas familias indígenas y campesinas. Nuestro trabajo radica en este valle entre las reservas nacionales de Coca- Cayambe y Cotacachi- Cayapas. Aliados esta promoviendo la agricultura regenerativa con casi 200 familias, seis asociaciones de productores y dos socios corporativos trabajando con uvilla, miel, aromáticas y una variedad de granos andinos.

AMAZONÍA

La Amazonía de los Andes es probablemente la región mas biodiversa del mundo, y enfrenta presión significativa de industrias extractivas y de expansiones agrícolas. Aliados trabaja con 13 comunidades indígenas para incubar una canasta de siete productos agroforestales para ayudar a conservar el bosque en la zona de amortiguamiento del parque nacional Sumaco-Galeras. En armonía con organizaciones de conservación locales y nacionales, estas comunidades están contribuyendo para proteger 225,000 ha de bosque Amazónico que existe en una gradiente altitudinal de 300-2000m.

BOSQUE NUBLADO

Los bosques nublados de los Andes son una prioridad crítica de conservación debido a su riqueza biológica y alto nivel de endemismo de especies. Estos bosques, hogar de muchas especies emblemáticas como el Oso Andino, Tapir de Montaña y Águila Andina son amenazados por la deforestación y degradación. Aliados demuestra un nuevo modelo de agroforestería con comunidades locales que promueve un manejo sustentable del bosque, y para reducir nuevas expansiones de pasto. Nuestro trabajo establece la creación de un corredor de protección de 30,000 hectáreas que conecta tres parques nacionales que cubren 800,000 hectáreas de ecosistemas Amazónico-Andino.



El Reto

La agricultura es un motor principal tras la pérdida de biodiversidad y contribuye de gran manera a la emisión de gases de efecto invernadero, propagando el cambio climático.

En la Amazonía, entre 1978 y 2020, más de 75 millones de hectáreas de selva fueron perdidas, en su mayor parte por asentamientos de agricultura y cría de ganado.

Pequeños productores – quienes constituyen el 83% de la población agrícola mundial y producen la mayoría de alimentos del mundo – son una oportunidad de alta potencial para ayudar a transicionar la agricultura a una modalidad más amigable con la naturaleza.^{1 2}

1 Benton, T.G., et al. "Food System Impacts on Biodiversity Loss: Three Levers for Food System Transformation in Support of Nature" (2021)

2 Peter R Steward, et al. "Pollination and biological control research: are we neglecting two billion small-holders" (2014)



“Los indígenas Chachi enfrentan presiones agrícolas, típicas de aquellos que impulsan la deforestación en la región. Aquí, productores de cacao Chachi atienden a un taller de mapeo territorial dirigida por Aliados, en colaboración con la Fundación Jocotoco. Este trabajo esta fortaleciendo los ingresos locales y la conservación dentro de uno de los bosques más biodiversos y amenazados del planeta.

Nuestro Enfoque Integrado

Aliados tiene un enfoque de cuatro ejes para conectar los pequeños productores con mercados responsables por medio de la agricultura regenerativa.

Nuestro modelo ayuda a pequeños productores, emprendedores y comunidades crear nuevo valor de la biodiversidad de los Andes y la Amazonía.

1. Agricultura Regenerativa

2. Bioeconomía Local

3. Mercados Responsables

4. Paisajes Agroecológicos

El río Misahuallí pasa por la comunidad de Nueva Esperanza y fue la inspiración para el nombre de la empresa comunitaria: "Sumak Yaku" o en español "Agua Hermosa".



1.

Agricultura Regenerativa

Deforestación, pastoreo excesivo y la agroindustria ya han degradado la mitad del suelo de la tierra, amenazando así la calidad y cantidad de alimentos y agua, la biodiversidad y aumentando riesgos del cambio climático. Aliados apoya a pequeños productores con entrenamiento, asesoramiento y micro-crédito para fomentar el cambio a la agricultura regenerativa que incrementa la fertilidad del suelo, la rentabilidad y los servicios ecológicos.

2.

Bioeconomía Local

Nosotros incubamos a emprendimientos de bioeconomía por medio de subvenciones de capital semilla y capital paciente, el desarrollo de planes de negocio y capacitación para producir productos de alta calidad, todo a base de acuerdos de compra predefinidos.

En 2021, Aliados apoyó cadenas de valor como uvilla, té de hierbas, porotón y maní silvestre, que generaron más de \$218 mil dólares para nuestros socios comunitarios.



Un cambio en las prácticas agrícolas nunca ha sido tan urgente.

Galo Tanguila trabaja con Aliados como Promotor Local. Su rol es organizar y motivar a su comunidad a participar en mercados nuevos e innovadores.

3.

Responsible Markets

Tenemos una red corporativa diverso para asegurar acceso a un mercado estable y justo para productos regenerativos.

En 2021 Aliados trabajó con marcas destacadas como Nature's Heart, Tippy Tea, Canopy Bridge y Cloud Forest Organics para cumplir nuestro compromiso con nuestros socios productores.

4.

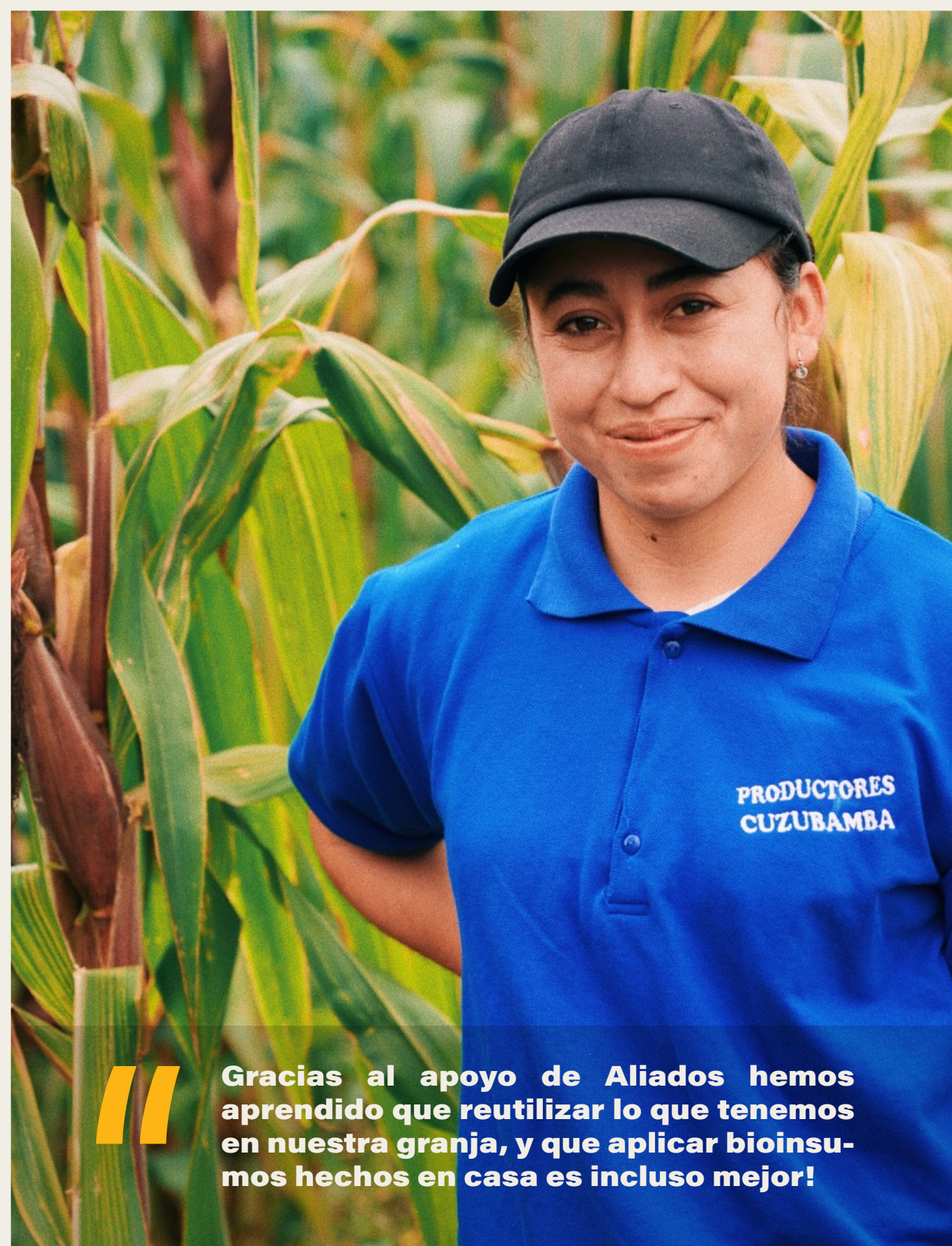
Agroecological Landscapes

Unimos a las comunidades locales para crear corredores agroecológicos a nivel de paisaje. En 2021, Aliados trabajó en el desarrollo de tres corredores agroecológicos:

1. El corredor Sumaco Napo-Galeras en la cuenca alta del río Napo
2. El corredor este del bosque nublado Andes-Amazónico entre los parques nacionales Coca-Cayambe, Antisana y Sumaco
3. El corredor inter-Andino entre los parques nacionales de Cotacachi y Coca Cayambe.



Fotografía: Gerente del Programa, Caro Engel cosechando maní silvestre con Yawari, miembro de la comunidad Rosario Shiguango en la Provincia de Napo.



Gracias al apoyo de Aliados hemos aprendido que reutilizar lo que tenemos en nuestra granja, y que aplicar bioinsumos hechos en casa es incluso mejor!

Enfoque en la Juventud **Flor Jiménez**

Utilizando la agricultura regenerativa para sembrar semillas para el futuro.

Flor Jiménez es uno de los miembros más jóvenes de nuestro nuevo grupo de productores "Productores de Cuzubamba". Flor comparte una granja con sus tres hermanas y su mamá, y es una firme creyente en que la agricultura orgánica funciona. Flor ahora está a cargo de la administración y facturación de su grupo de productores.

Ella está feliz en reportar que, por medio del paquete de apoyo administrativo de Aliados, ellos han podido hacer su proceso de ventas más ágil y transparente. Por ejemplo, Flor ayudó al grupo a registrarse a una facturación electrónica para poder recibir sus pagos más rápido. ¡Esto ha inspirado a Productores de Cuzubamba a crecer, ¡de 25 productores a 80 en 24 meses! Este año la asociación ganó un monto impresionante de \$15,990.00 en ingresos nuevos, producto de su asociación con Terrafertil. En cuanto a Flor, ella está utilizando sus ingresos de la agricultura regenerativa para pagar sus estudios universitarios en la Universidad Técnica Particular de Loja.

Nuestro Equipo

Nuestro equipo creció en 2021, con nuevos miembros del equipo y de la junta directiva, integrando habilidades claves, incluyendo agronomía, M&E, certificaciones, manejo e higiene de alimentos y gerencia financiero y de negocios.

Mientras Aliados crece, tenemos el compromiso de apoyar a los miembros del equipo mientras ellos transforman su cariño y pasión en resultados para las familias y comunidades con las que trabajan.

Una elemento único del modelo de Aliados es que los emprendedores y promotores indígenas con los que trabajamos son realmente parte del equipo. La meta es "construir y crecer juntos".



Nuestra Junta Directiva

Tyler Gage
Rebecca Ruff
Sharelle Klaus
Frank Hicks
Kaia Ambrose
Stephen Sherwood

Nuestros Empleados

Wain Collen
Director Ejecutivo
Carolyn Engel
Directora de Programa
Narcisa Puma
Agrónoma – Andes
Gonzalo Torres
Agrónomo – Amazon
Jaime Palacios
Biólogo – Amazonía
Vicente Torres
Forestación Sostenible – Amazonía
Vinicio Vega
Técnico de Campo
Freddy Avilez
Técnico de Campo

Carmen Tanguila
Administrador
Ximena Rodriguez
Contadora
Enma Alvarado
Promotor Local
Estela Grefa
Promotor Local
Ruben Tanguila
Promotor Local
Patricio Gordón
Promotor Local
Javier Almeida
Promotor Local
Luis Emilio Flores
Promotor Local

Declaración Financiera

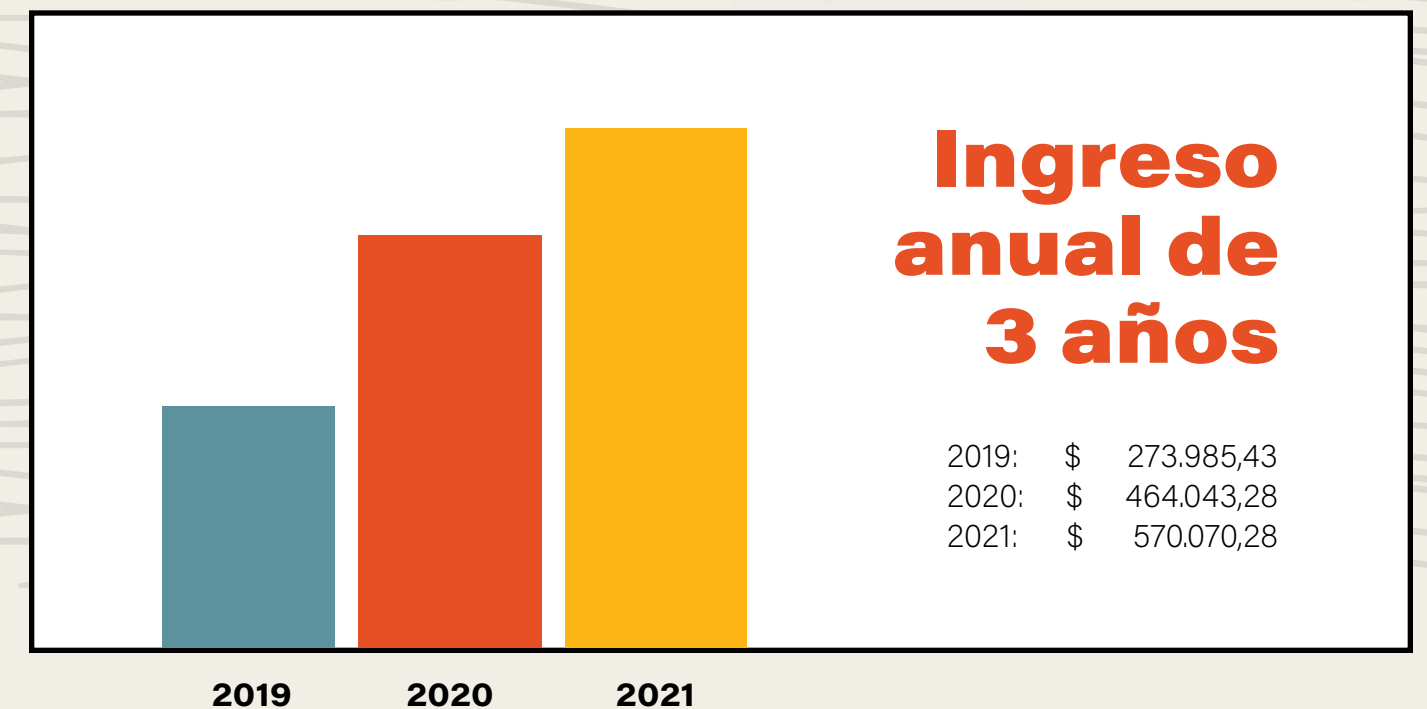
Ingresos 2021	Fundación ALIADOS	ALIADOS USA	Total
Donaciones	\$ 418.213,20	\$ 101.797,51	\$ 520.010,71
Ingresos por servicios prestados	\$ 10.396,52	\$ -	\$ 10.396,52
Otros ingresos	\$ 39.663,05	\$ -	\$ -
Total	\$ 468.272,77	\$ 101.797,51	\$ 570.070,28

Gastos Operativos 2021	Fundación ALIADOS	ALIADOS USA	Total
Salarios y Beneficios administrativos	\$ 61.053,54	\$ 0.00	\$ 61.053,54
Administración General	\$ 7.884,6	\$ 6.774,23	\$ 14.658,49
Donaciones	\$ 264.697,9	\$ 95.254,48	\$ 359.951,67
Depreciación y otros	\$ 8.435,90	\$ 634,67	\$ 9.070,65
Total	\$ 341.070,89	\$ 102.663,46	\$ 444.734,35

Activos Netos 31 Dic 2021¹	\$ 230.362,29	\$ 259.587,76	\$ 489.950,05
--	----------------------	----------------------	----------------------

¹ incluye \$374,493 de ingresos diferidos

Gastos Operativos 2021



Estudio del Caso

Ruta Escondida

La asociación de productores de Ruta Escondida está ubicada en una parte remota de los Andes Ecuatorianos, en la sierra, alrededor de los 2,600msnm. Miembros productores generaban buenos ingresos de la producción orgánica de la uvilla hasta que la plaga de la “mancha morada” llegó al Ecuador y acabó con sus ingresos. Los productores ganaron \$73,482 de las uvillas en 2019, y eso decayó a \$25,219 en 2020, una caída de casi el 65%.

Aliados comenzó trabajando con la asociación para implementar un programa de entrenamiento de agricultura regenerativa, para superar la plaga. Con agricultura regenerativa, el programa sobrepasa lo orgánico para restaurar el suelo y biodiversidad vegetal para sistemas agrícolas más resistentes. A los productores se les provee con capacitación, \$200 en fertilizantes y pesticidas orgánicos, y otros insumos necesarios para implementar estas prácticas. Nosotros aplicamos una Comunidad de Práctica – una metodología de “aprender haciendo”, respaldada por recolección de información a nivel de finca para identificar y replicar las mejores prácticas.

Al combinar la agricultura regenerativa con un liderazgo comprometido, la asociación tiene resultados destacados en el 2021, volviendo a generar \$75,000 de la uvilla. El programa piloto que comenzó con 14 productores ahora tiene 50 productores aplicando las nuevas técnicas regenerativas, ¡y Ruta Escondida está proyectando \$120,000 de ingresos en el 2022 para los productores!



Con la agricultura regenerativa, el programa sobrepasa lo orgánico para restaurar el suelo y la biodiversidad para sistemas agrícolas más fuertes.

Los miembros de La Asociación Ruta Escondida están en la vanguardia de la agricultura regenerativa, aplicando nuevas técnicas a su producción de uvilla para incrementar cosechas mientras restauran biodiversidad a los suelos.



Nuestros Valores

Regeneración

La agricultura moderna se ha vuelto una gran fuente de degradación medioambiental, de suelos y de sistemas de agua, y una causa principal de la pérdida de biodiversidad y bosques. La agricultura regenerativa engloba un rango de prácticas agrícolas enfocadas en la restauración y manejo sustentable del suelo, y de la rehabilitación del ecosistema.

Al poner las herramientas de la agricultura regenerativa en las manos de los pequeños productores, hemos visto en primer plano que ellos pueden ser agentes principales en la rehabilitación de los suelos y ecosistemas, y ayudar a combatir el cambio climático.

Innovación

Para promover el cambio necesario, se necesita de una cultura que aprenda con acciones, y donde todos pueden contribuir a la solución de problemas. Aliados crea condiciones para que la innovación rural florezca; apoyando a identificar, probar y convertir ideas prometedoras en soluciones concretas.



Fotografía: Maní salvaje recién cosechado en la Provincia de Napo, Ecuador.

Emprendimiento

El emprendimiento es un camino para los que se interesan por ayudar a moldear el futuro de su comunidad. Aliados promueve el emprendimiento para ayudar a visionarios locales resolver problemas locales. Acompañamos a emprendedores a integrar sus actividades empresariales dentro de estrategias holísticas y sustentables, para transformar la forma en la que se hace negocios en los Andes y la Amazonía.

Alianzas

El emprendimiento puede ser una parte integral de la solución, pero ningún individuo u organización lo podría hacer por sí solo. Aliados junta a socios locales y globales bajo una visión compartida para construir alianzas para que cambios transformativos puedan ocurrir.

Síguenos en redes sociales:

¡Noticias de nuestro trabajo y oportunidades para contribuir estarán disponibles en nuestros canales de redes sociales! ¡Los animamos a seguir nuestras páginas para aprender más sobre los proyectos que Aliados apoyará en el siguiente año!

El código QR a la derecha es un enlace al LinkedIn de Aliados y puede ser accedido por medio de la cámara de tu teléfono celular.



2022 PRONÓSTICO

Viendo más allá del 2021, he aquí unos desarrollos estratégicos en el horizonte para el 2022, y más allá.

En el 2022, comenzaremos a movernos de un enfoque-de-proyecto a un enfoque programático a largo plazo en las tres regiones geográficas en las que actualmente estamos trabajando. En el corto plazo, esperamos algo de crecimiento geográfico, pero nuestra prioridad principal en el 2022 será pulir nuestro modelo y profundizar nuestro impacto.

Estaremos fortaleciendo nuestro programa de M&E significativamente: estamos entusiasmados con las posibilidades que ofrece la tecnología en este sentido. En 2022, probaremos herramientas digitales, incluidas agtech, blockchain y sensores remotos que pueden respaldar un mejor monitoreo del impacto ambiental, como el cambio de uso de la tierra y el carbono, y fortalecer la replicación a escala regional en el mediano plazo.

Para asegurar la provisión del mejor servicio posible, Aliados continuará expandiendo su equipo en campo en el 2022, incluyendo operaciones, emprendimiento, manejo de calidad y alimentos, y gestión del conocimiento.

//

Nuestra prioridad principal en el 2022, será de pulir nuestro modelo y profundizar nuestro impacto.



Fotografía: Wilson es un líder Chachi trabajando para implementar la agricultura regenerativa en su comunidad de producción de cacao en el bosque Choco del Ecuador.

ALIADOS

Transformando negocios dentro de los ecosistemas más diversos del mundo

www.losaliados.org